

## Les 60 ans de l'Institut d'Etudes Sociales de Grenoble

L'Institut d'Etudes Sociales, composante de la Faculté d'Economie de Grenoble, organise le 14 septembre 2018 un colloque sur les pratiques de négociation et les compétences mises en oeuvre. Les évolutions législatives récentes en France tendent à promouvoir la négociation collective. La volonté explicite des pouvoirs publics français est de faire de cette dernière une pièce maîtresse dans le développement du dialogue social et de l'amélioration des relations professionnelles dans les entreprises.

Si dans le contexte actuel on peut ainsi s'attendre en toute logique au cours des prochaines années à un fort développement de la négociation d'entreprise, paradoxalement, les acteurs directement impliqués semblent quant à eux peu préparés à ce changement de dimension. Les formations spécifiques programmées et suivies par les acteurs semblent ainsi sans rapport avec les nouveaux enjeux. Ce déficit de formation peut s'expliquer pour différentes raisons. Les organisations syndicales pour leur part soulèvent régulièrement l'insuffisance des dispositifs et des moyens de formation. Au-delà des questions relatives aux droits légaux et des moyens financiers, on peut se demander si ce déficit n'est pas également lié, au moins partiellement, à une conception particulière de la négociation tendant à surpondérer l'apprentissage et l'expérience qui occupent traditionnellement une place importante dans la vie syndicale en général. On entrevoit cependant les limites d'un tel positionnement dans le contexte d'un fort développement à la fois des champs et des objets de la négociation d'entreprise.

Comblant le déficit des formations à la négociation suppose de s'interroger sur le sens même du travail et des pratiques de négociation. Peu d'études sont menées en France sur la manière dont se déroulent les négociations et les compétences mises en oeuvre par les acteurs. Les programmes actuels de formation s'adressant aux acteurs syndicaux tendent à accorder une place essentielle aux compétences relatives aux savoirs notamment juridiques et économiques au détriment des aspects plus techniques ou stratégiques. Les évolutions du contexte de la négociation ouvrent ainsi de nouveaux champs d'études et de réflexions et interrogent, outre les juristes, les économistes, sociologues, spécialistes des sciences de l'éducation, etc.

Le colloque organisé par l'IES se propose ainsi d'ouvrir la « boîte noire » des négociations en donnant la parole à différentes catégories d'acteurs (syndicalistes, employeurs, universitaires, etc.) et en confrontant l'expérience française à celle d'autres pays.

Créé en 1958, l'Institut d'Etudes Sociales de Grenoble (IES) fait partie du réseau national des instituts du travail dont la vocation principale est la formation des représentants du personnel et des conseillers prud'homaux. Les instituts sont habilités par le ministère du Travail pour dispenser leurs formations. Ils sont placés sous la double tutelle des ministères du Travail et de l'Education nationale.

## « LES PRATIQUES DE NEGOCIATION ET LES COMPETENCES MISES EN OEUVRE »

**8h15 – 9h00 : Accueil**

**9h00 – 10h30**

Ouverture du colloque

**M. Georges Sébastien** (Directeur de l'IES)

**M. Alexis Garapin** (Directeur de la Faculté d'Economie)

**Mme Agnès Naton** (Secrétaire régionale de la CGT)

**M. Jean-Marc Guilhot** (URI Auvergne Rhône-Alpes)

**M. Arnaud Pichot** (Secrétaire général - FO Drôme Ardèche)

**10h30 – 11h45**

**Le travail de négociation et les évolutions en cours**

Animation : **Mme Farida Khodri** (Directrice IRT St Etienne)

« Les pratiques de négociations : quel cadre juridique ? »

**M. Benjamin Dabosville** (Maitre de conférences en droit privé - IDT Strasbourg)

« Le travail de négociation »

**M. Christian Thuderoz** (Sociologue - Directeur de Négolab ESSEC - Irené)

« Les changements dans les contenus et les niveaux de négociations :  
quelles compétences économiques pour les négociateurs ? »

**M. Jacques Freyssinet** (Economiste et Professeur émérite d'économie - Université Paris 1)

« La négociation se complexifie-t-elle ? Exigences et cadrages de la négociation collective en entreprise »

**M. Arnaud Mias** (Professeur de sociologie - IRISSO - Université de Paris Dauphine)

« Négociations transnationales : un champ stratégique de compétences à investir »

**Mme Evelyne Pichot** (Experte à la Commission Européenne)

**11h45 – 12h15**

**Débat avec la salle**

Animation : **Mme Anne Talpain** (Juriste IES)

**12h15 – 13h30 : Déjeuner**

**13h30 – 14h50**

**Des pratiques de négociations diversifiées en Europe**

Animation : **Mme Laurence Baraldi** (Directrice adjointe FEG - UGA)

« Les reconfigurations du métier de négociateur : une comparaison France - Québec »

**Mme Elodie Béthoux** (Maître de conférences en sociologie - IDHES-ENS Cachan)

« Les formations à la négociation en Espagne »

**Mme Sonsoles Redondo** (Responsable pédagogique du centre de formation CCOO)

« Les formations à la négociation au Portugal »

**M. Ulisses Garrido** (Ex Secrétaire confédéral CGTP - IN - Directeur du Département Formation ETUI)

« La négociation sociale en Belgique : son cadre et ses acteurs »

**M. Jean Vandewattyne** (Chargé de cours - Université de Mons - ULB METICES)

« L'articulation branche-entreprise dans le modèle allemand de négociation »

**M. Udo Rehfeldt** (Politologue - IRES)

**14h50 – 15h15**

**Débat avec la salle**

**15h15 – 15h30**

Pause

**15h30 – 17h00**

**Table-ronde « Les pratiques de la négociation : Quelles compétences développer ? »**

Animation : **M. Mario Correia** (Directeur IRT Aix-en-provence)

**Mme Céline Deslattes** (Responsable Pôle Performances et Transformations de GEG)

**M. Gregory Khiati** (DSC CGT Renault Trucks)

**M. Ludovic Tchouffian** (DRH Becton Dickinson)

**M. Michel Rocca** (Professeur d'Economie - IES- UGA)

**Mme Delphine Roussy** (RS CFDT Michelin Clermont-Ferrand)

**M. Mathias Verdière** (RSS FO Schneider Electric Grenoble)

**17h – 17h30**

**Débat avec la salle :**

**17h30**

Synthèse et clôture du colloque

**M. Jérôme Gautié** (Professeur d'économie - Université Paris 1 Panthéon - Sorbonne)

## Accéder au bâtiment



Maison des Sciences de l'Homme  
1221 Avenue Centrale  
38400 Domaine Universitaire - Saint Martin d'Hères



## Les pratiques de négociation et les compétences mises en oeuvre

Colloque des 60 ans de l'IES

Vendredi 14 septembre 2018

Maison des Sciences de l'Homme  
1221 Avenue centrale  
Domaine universitaire - 38400 Saint Martin d'Hères

